



**EDUCACIÓN**  
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA



TECNOLÓGICO  
NACIONAL DE MÉXICO



**Zacatecas**  
GOBIERNO DEL ESTADO  
2021-2027

Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte

# INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE

## ESTADOS E INFORMES PRESUPUESTARIOS

## ESTADOS ANALÍTICOS DE INGRESOS

**Marzo 2022**



Carr. A González Ortega Km. 3, C.P. 98400 Ap. Postal # 178. Río Grande,  
Zacatecas, Tel (498) 4883002, email: itszndireccionggeneral@gmail.com  
tecnm.mx | zacatecasnte.edu.mx | itszn.edu.mx



**2022** Ricardo Flores  
Año de Magón



INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE  
 Estado Analítico de Ingresos  
 Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2022

Rubro de Ingresos	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Ingreso Modificado	Devengado	Recaudado	Diferencia
	(1)	(2)	(3=1+2)	(4)	(5)	(6=5-1)
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Cuidas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0
Productos	115,096	13,375	128,471	40,432	40,432	-74,665
Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	1,258,177	0	1,258,177	503,915	503,915	-754,262
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	52,890,325	0	52,890,325	15,267,144	15,267,144	-37,623,181
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>54,263,598</b>	<b>13,375</b>	<b>54,276,973</b>	<b>15,811,491</b>	<b>15,811,491</b>	<b>-38,465,108</b>
			Ingresos excedentes <sup>1</sup>			

Estado Analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Ingreso Modificado	Devengado	Recaudado	Diferencia
	(1)	(2)	(3=1+2)	(4)	(5)	(6=5-1)
Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios	0	0	0	0	0	0
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Cuidas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0	0
Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado	0	0	0	0	0	0
Cuidas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Productos	115,096	13,375	128,471	40,432	40,432	-74,665
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	1,258,177	0	1,258,177	503,915	503,915	-754,262
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	52,890,325	0	52,890,325	15,267,144	15,267,144	-37,623,181
Ingresos derivados de financiamiento	0	0	0	0	0	0
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>54,263,598</b>	<b>13,375</b>	<b>54,276,973</b>	<b>15,811,491</b>	<b>15,811,491</b>	<b>-38,465,108</b>
			Ingresos excedentes			



GOBIERNO DEL ESTADO DE ZACATECAS  
 INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE  
 ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO  
 DIRECCION GENERAL

*Mra. Ma Lilia Luna*  
 Directora General

*M.C. Heracio Vargas García*  
 Subdirector de Planeación

*L.C. Luis González Triana*  
 Subjefe de Servicios Administrativos

L.A. María González Triana  
 Jefa del Departamento de Recursos Financieros



**EDUCACIÓN**  
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA



TECNOLÓGICO  
NACIONAL DE MÉXICO



**Zacatecas**  
GOBIERNO DEL ESTADO  
2021-2027

Instituto Tecnológico Superior Zacatecas Norte

**INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE**

# ESTADOS E INFORMES PRESUPUESTARIOS

## ESTADOS ANALÍTICOS DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS

**Marzo 2022**



Carr. A González Ortega Km. 3, C.P. 98400 Ap. Postal # 178. Rio Grande,  
Zacatecas, Tel (498) 4883002, email: itszndirecciongeneral@gmail.com  
tecnm.mx | zacatecasnte.edu.mx | itszn.edu.mx





**2022 Flores**  
Año de Magón



**INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE**  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
 Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2022

Concepto	Egresos			Pagado	Subjetivo
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado		
	1	2	3 = (1 + 2)	5	6 = (3 + 4)
<b>Servicios Personales</b>	<b>48,480,497</b>	<b>0</b>	<b>48,480,497</b>	<b>13,457,307</b>	<b>35,023,190</b>
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	18,122,116	-1	18,122,115	6,046,978	12,075,137
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	37,762	0	37,762	37,747	15
Remuneraciones Adicionales y Especiales	12,767,988	36,394	12,804,382	4,612,358	8,192,024
Seguridad Social	7,726,476	0	7,726,476	1,454,876	6,271,600
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	8,005,784	-36,393	7,969,391	1,252,767	6,716,624
Previsiones	0	0	0	0	0
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	1,820,371	0	1,820,371	52,581	1,767,790
<b>Materiales y Suministros</b>	<b>1,221,800</b>	<b>0</b>	<b>1,221,800</b>	<b>114,100</b>	<b>1,107,700</b>
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	555,856	0	555,856	36,475	519,381
Alimentos y Utensilios	153,514	0	153,514	55,844	97,670
Materiales Primas y Materiales de Producción y Comercialización	8,700	0	8,700	0	8,700
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	75,646	0	75,646	270	75,376
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	84,566	0	84,566	5,614	78,952
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	179,205	0	179,205	564	178,641
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	74,268	0	74,268	0	74,268
Materiales y Suministros Para Seguridad	0	0	0	0	0
Herramientas, Relaciones y Accesorios Menores	90,045	0	90,045	15,334	74,711
<b>Servicios Generales</b>	<b>4,140,887</b>	<b>620</b>	<b>4,140,887</b>	<b>709,554</b>	<b>3,431,333</b>
Servicios Básicos	647,568	620	648,188	172,116	476,072
Servicios de Arrendamiento	110,490	-305	110,185	0	110,185
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	729,128	0	729,128	68,268	660,860
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	91,566	-315	91,251	33,984	57,267
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	144,550	0	144,550	22,238	122,312
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	120,670	0	120,670	25,978	94,692
Servicios de Tránsito y Viáticos	250,917	-400	250,517	11,515	239,002
Servicios Oficiales	178,562	0	178,562	23,400	155,162
Otros Servicios Generales	1,867,436	400	1,867,836	352,054	1,515,782
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>0</b>	<b>816</b>	<b>816</b>	<b>816</b>	<b>0</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	816	816	816	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	0	0	0
Ayudas Sociales	0	0	0	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	0	0
Donativos	0	0	0	0	0
Transferencias al Exterior	0	0	0	0	0
<b>Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>	<b>420,414</b>	<b>0</b>	<b>420,414</b>	<b>6,400</b>	<b>414,014</b>
Mobiliario y Equipo de Administración	104,340	0	104,340	6,400	97,940
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	24,500	0	24,500	0	24,500
Vehículos y Equipo de Transporte	0	0	0	0	0
Equipo de Defensa y Seguridad	291,574	0	291,574	0	291,574
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0	0	0	0	0
Activos Biológicos	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles	0	0	0	0	0
Activos Intangibles	0	0	0	0	0
<b>Inversión Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0	0	0	0	0
Obra Pública en Bienes Propios	0	0	0	0	0
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0	0	0	0	0





INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
 Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2022

Concepto	Egresos				Pagado	Subejercicio
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3 = (1 + 2)	Devengado 4		
<b>Inversiones Financieras y Otras Provisiones</b>						
Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0	0	0	0	0	0
Acciones y Participaciones de Capital	0	0	0	0	0	0
Compra de Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0
Concesión de Préstamos	0	0	0	0	0	0
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
Otras Inversiones Financieras	0	0	0	0	0	0
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0	0	0	0	0	0
<b>Participaciones y Aportaciones</b>						
Participaciones	0	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Convenios	0	0	0	0	0	0
<b>Deuda Pública</b>						
Amortización de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Costo por Coberturas	0	0	0	0	0	0
Apoyos Financieros	0	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	54,263,598	816	54,264,414	14,288,178	14,288,178	39,976,236

*Mra. Lilia Luna Zuriga*  
 Mra. Lilia Luna Zuriga  
 Directora General

*L.C. Luis Alonso Herrera Diaz*  
 L.C. Luis Alonso Herrera Diaz  
 Subdirector de Servicios Administrativos



GOBIERNO DEL ESTADO  
 DE ZACATECAS  
 INSTITUTO TECNOLÓGICO  
 SUPERIOR ZACATECAS NORTE  
 ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO  
 DIRECCION GENERAL

*M.C. Horacio Varela Garcia*  
 M.C. Horacio Varela Garcia  
 Subdirector de Planeación

L.A. María González Tiana  
 Jefa del Departamento de Recursos Financieros



**INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)**  
**Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2022**

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = ( 3 - 4 )
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3 = ( 1 + 2 )	Devengado 4	Pagado 5	
Gasto Corriente	53,843,184	816	53,844,000	14,281,778	14,281,778	39,562,222
Gasto de Capital	420,414	0	420,414	6,400	6,400	414,014
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos	0	0	0	0	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Participaciones	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>54,263,598</b>	<b>816</b>	<b>54,264,414</b>	<b>14,288,178</b>	<b>14,288,178</b>	<b>39,976,236</b>

*Mra. Lilia Luna Zuñiga*  
 Mra. Ma Lilia Luna Zuñiga  
 Directora General

*Luis Alonso Herrera Diaz*  
 L.C. Luis Alonso Herrera Diaz  
 Subdirector de Servicios Administrativos

*M.C. Horacio Varela Gareaña*  
 M.C. Horacio Varela Gareaña  
 Subdirector de Planeación

*L.A. María González Triana*  
 L.A. María González Triana  
 Jefa del Departamento de Recursos Financieros



**GOBIERNO DEL ESTADO  
 DE ZACATECAS**  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO  
 SUPERIOR ZACATECAS NORTE**  
 ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO  
**DIRECCION GENERAL**



**INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE**  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación Administrativa  
 Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2022

Concepto	Egresos			Subejercicio		
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3 = (1 + 2)		Devengado 4	Pagado 5
<b>ACADÉMICO</b>						
DIRECCIÓN ACADÉMICA	\$1,868,749	\$0	\$1,868,749	\$239,887	\$239,887	\$1,628,862
SUBDIRECCIÓN ACADÉMICA	\$285,866	\$0	\$285,866	\$48,056	\$48,056	\$217,810
DIVISIÓN DE INGENIERÍA EN ADMINISTRACIÓN	\$23,266	\$0	\$23,266	\$0	\$0	\$23,266
DIVISIÓN DE INGENIERÍA EN CONTADOR PÚBLICO	\$29,504	\$0	\$29,504	\$314	\$314	\$29,190
DIVISIÓN DE INGENIERÍA ELECTROMECÁNICA	\$33,743	\$0	\$33,743	\$1,459	\$1,459	\$32,285
DIVISIÓN DE INGENIERÍA EN SISTEMAS COMPUTACIONALES	\$42,209	\$0	\$42,209	\$0	\$0	\$42,209
DIVISIÓN DE INGENIERÍA EN INDUSTRIAS ALIMENTARIAS	\$49,643	\$0	\$49,643	\$662	\$662	\$48,981
UNIDAD DE IDIOMAS	\$33,422	\$0	\$33,422	\$620	\$620	\$32,802
DEPARTAMENTO DE DESARROLLO ACADÉMICO	\$252,529	\$0	\$252,529	\$38,108	\$38,108	\$214,421
DEPARTAMENTO DE CONTROL ESCOLAR	\$15,542	\$0	\$15,542	\$392	\$392	\$15,150
CENTRO DE INFORMACIÓN	\$3,480	\$0	\$3,480	\$93,899	\$93,899	\$482,876
DEPARTAMENTO DE CIENCIAS BÁSICAS	\$163,327	\$0	\$163,327	\$1,244	\$1,244	\$2,236
TALLER DE INDUSTRIAS ALIMENTARIAS	\$49,950	\$0	\$49,950	\$40,449	\$40,449	\$122,878
LABORATORIO DE QUÍMICA	\$25,200	\$0	\$25,200	\$203	\$203	\$49,747
TALLER DE ELECTROMECÁNICA	\$7,726	\$0	\$7,726	\$0	\$0	\$25,200
DEPARTAMENTO DE SERVICIOS MÉDICOS	\$14,805	\$0	\$14,805	\$3,542	\$3,542	\$7,726
SUBDIRECCIÓN DE POSGRADO E INVESTIGACIÓN	\$138,467	\$0	\$138,467	\$8,400	\$8,400	\$11,263
DIVISIÓN DE INGENIERÍA EN GESTIÓN EMPRESARIAL	\$67,276	\$0	\$67,276	\$418	\$418	\$130,067
DEPARTAMENTO DE POSGRADO E INVESTIGACIÓN	\$76,018	\$0	\$76,018	\$2,123	\$2,123	\$66,888
<b>ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS</b>	<b>\$52,006,572</b>	<b>\$816</b>	<b>\$52,009,388</b>	<b>\$14,016,306</b>	<b>\$14,016,306</b>	<b>\$37,993,082</b>
DIRECCIÓN GENERAL	\$118,049	\$816	\$118,865	\$9,021	\$9,021	\$109,844
SUBDIRECCIÓN DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS	\$11,221	\$0	\$11,221	\$870	\$870	\$10,351
DEPARTAMENTO DE PERSONAL	\$50,347,167	\$0	\$50,347,167	\$13,773,333	\$13,773,333	\$36,573,834
DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS	\$152,870	\$0	\$152,870	\$5,004	\$5,004	\$147,866
DEPARTAMENTO DE RECURSOS MATERIALES Y DE SERVICIOS	\$1,379,265	\$0	\$1,379,265	\$228,079	\$228,079	\$1,151,186
<b>PLANEACIÓN</b>	<b>\$41,532</b>	<b>\$0</b>	<b>\$41,532</b>	<b>\$2,500</b>	<b>\$2,500</b>	<b>\$39,032</b>
SUBDIRECCIÓN DE PLANEACIÓN	\$41,532	\$0	\$41,532	\$2,500	\$2,500	\$39,032
<b>DEPARTAMENTO DE VINCULACIÓN</b>	<b>\$344,745</b>	<b>\$0</b>	<b>\$344,745</b>	<b>\$29,485</b>	<b>\$29,485</b>	<b>\$315,260</b>
SUBDIRECCIÓN DE VINCULACIÓN	\$89,649	\$0	\$89,649	\$26,052	\$26,052	\$63,597
DEPARTAMENTO DE VINCULACIÓN	\$151,760	\$0	\$151,760	\$2,065	\$2,065	\$149,695
DEPARTAMENTO DE DIFUSIÓN Y CONCERTACIÓN	\$103,336	\$0	\$103,336	\$1,368	\$1,368	\$101,968
DEPARTAMENTO DE RESIDENCIAS PROFESIONALES Y SERVICIO SOCIAL	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
<b>Total del Gasto</b>	<b>\$54,283,598</b>	<b>\$816</b>	<b>\$54,264,414</b>	<b>\$14,288,178</b>	<b>\$14,288,178</b>	<b>\$39,976,236</b>



**GOBIERNO DEL ESTADO DE ZACATECAS**  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE**  
 ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO  
**DIRECCIÓN GENERAL**

*[Signature]*  
 L. Alonso Herrera Díaz  
 Subdirector de Servicios Administrativos

*[Signature]*  
 L.A. María González Triana  
 Jefa del Departamento de Recursos Financieros

*[Signature]*  
 Mra. Lilia Luna Zúñiga  
 Directora General

*[Signature]*  
 M.C. Horacio Varela García  
 Subdirector de Planeación



**INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación Funcional (Finalidad y Función)**  
**Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2022**

Concepto	Egresos			Pagado	Subejercicio
	Aprobado 1	Ampliaciones (Reducciones) 2	Modificado 3 = (1 + 2)		
<b>Gobierno</b>	0	0	0	0	0
Legislación	0	0	0	0	0
Justicia	0	0	0	0	0
Coordinación de la Política de Gobierno	0	0	0	0	0
Relaciones Exteriores	0	0	0	0	0
Asuntos Financieros y Hacendarios	0	0	0	0	0
Seguridad Nacional	0	0	0	0	0
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0	0	0	0	0
Otros Servicios Generales	0	0	0	0	0
<b>Desarrollo Social</b>	54,263,598	816	54,264,414	14,288,178	39,976,236
Protección Ambiental	0	0	0	0	0
Vivienda y Servicios a la Comunidad	0	0	0	0	0
Salud	0	0	0	0	0
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0	0	0	0	0
Educación	54,263,598	816	54,264,414	14,288,178	39,976,236
Protección Social	0	0	0	0	0
Otros Asuntos Sociales	0	0	0	0	0
<b>Desarrollo Económico</b>	0	0	0	0	0
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0	0	0	0	0
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0	0	0	0	0
Combustibles y Energía	0	0	0	0	0
Minería, Manufacturas y Construcción	0	0	0	0	0
Transporte	0	0	0	0	0
Comunicaciones	0	0	0	0	0
Turismo	0	0	0	0	0
Ciencia, Tecnología e Innovación	0	0	0	0	0
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0	0	0	0	0
<b>Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores</b>	0	0	0	0	0
Transacciones de la Deuda Pública / Crédito Financiero de la Deuda	0	0	0	0	0
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0	0	0	0	0
Saneamiento del Sistema Financiero	0	0	0	0	0
Aduanos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>54,263,598</b>	<b>816</b>	<b>54,264,414</b>	<b>14,288,178</b>	<b>39,976,236</b>



**GOBIERNO DEL ESTADO DE ZACATECAS**  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR ZACATECAS NORTE**  
**ORGANISMO PÚBLICO DESCENTRALIZADO**  
**DIRECCION GENERAL**

*Mra. Lilia Luna Luna*

Mra. Lilia Luna Luna  
Directora General

M. C. Horacio Varela Garza  
Subdirector de Planeación

*[Signature]*

L. C. Luis Alonso Herrera Díaz  
Subdirector de Servicios Administrativos

*[Signature]*

L. A. María González Triana  
Jefa del Departamento de Recursos Financieros





